

# 6° CONGRESO INTERNACIONAL DE CONTRALORES MUNICIPALES LEÓN, GUANAJUATO, MÉXICO

“ACCOUNTABILITY”

“ANSWERABILITY”

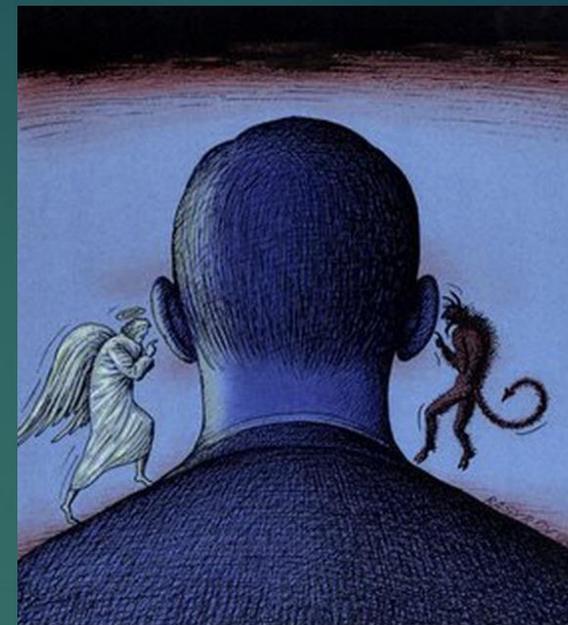
“RECEPTIVENESS”

“ENFORCEMENT”



ÉTICA EN LOS ÓRGANOS DE  
CONTROL:  
*UNA NUEVA EPISTEMOLOGÍA  
O PROCESOS INERCIALES*

EN MÉXICO LOS ADMINISTRADORES PÚBLICOS SE QUEJAN FRECUENTEMENTE DE QUE NO PUEDEN REALIZAR SU TRABAJO DE MANERA EFICIENTE, DEBIDO A QUE EXISTE DEMASIADA INTERFERENCIA POLÍTICA, EXTENSA Y REDUNDANTE NORMATIVIDAD, MUY POCO APOYO A LA INNOVACIÓN Y MUY Poca CAPACIDAD DE RESPONDER CON DISCRECIÓN INTELIGENTE A SITUACIONES CAMBIANTES.....



**LOS ADMINISTRADORES PÚBLICOS SON ACTORES CON INTERESES PARTICULARES Y ESQUEMAS RACIONALES DE MAXIMIZACIÓN DE BENEFICIOS, QUE CONTROLAN RECURSOS PÚBLICOS EN CONDICIONES DE MONOPOLIO. DICHO DE OTRO MODO, SON ACTORES CON MUCHO PODER, CON VENTAJAS SOBRE LOS CIUDADANOS (E INCLUSO SOBRE LOS AGENTES POLÍTICOS QUE SE SUPONE LOS CONTROLAN) EN TÉRMINOS DE INFORMACIÓN Y RECURSOS. POR ESTO, NINGÚN ESQUEMA QUE SÓLO BASE LA ACCIÓN DEL GOBIERNO SOBRE PRINCIPIOS “ÉTICOS” PUEDE “PASAR” LA PRUEBA DE TRATAR Y CONTROLAR EFECTIVAMENTE ACTORES DIVERSOS Y RACIONALES.**

**¿Qué HACEMOS?**

CONTROLAMOS A  
NUESTRAS BUROCRACIAS

NOS HACEMOS  
RESPONSABLES Y EFICIENTES

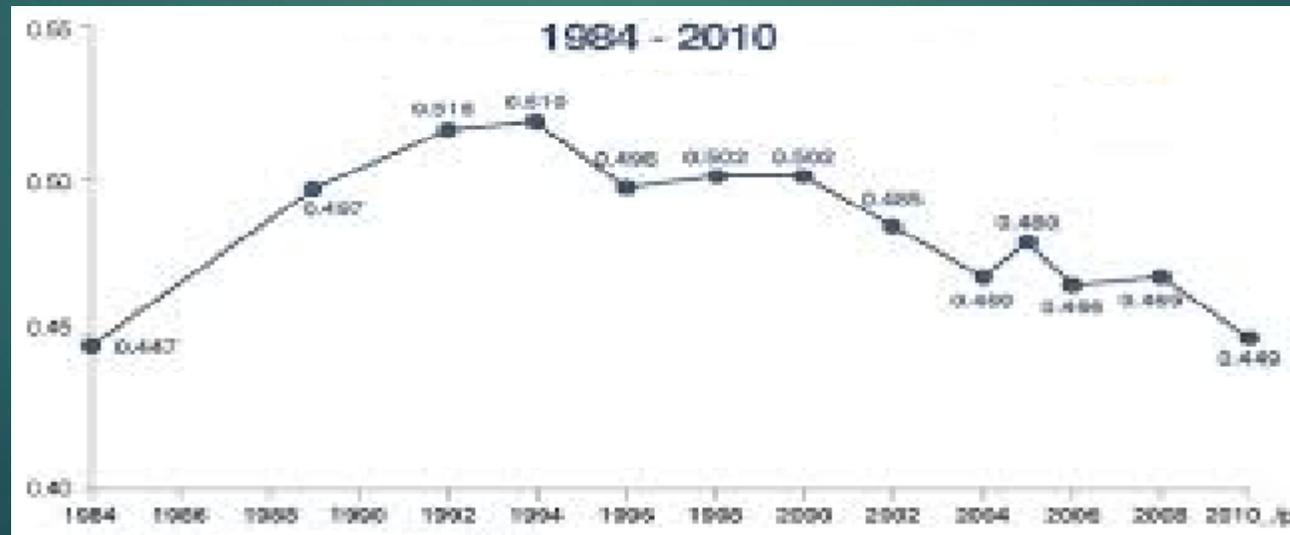
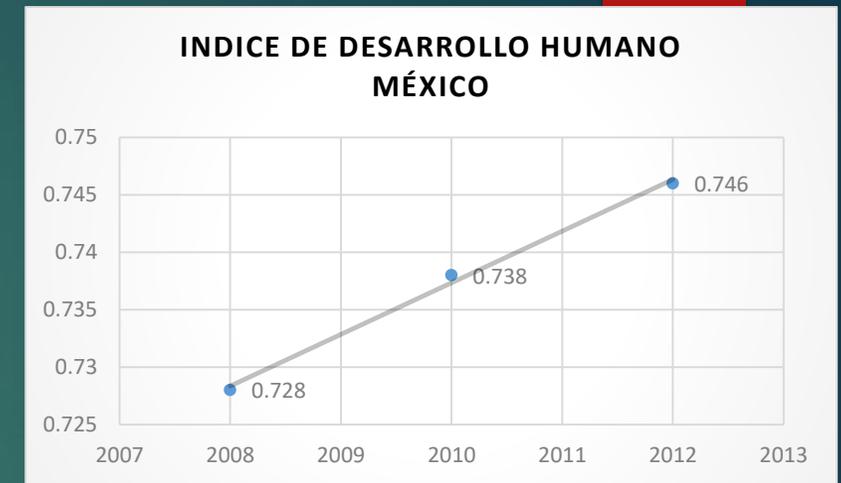
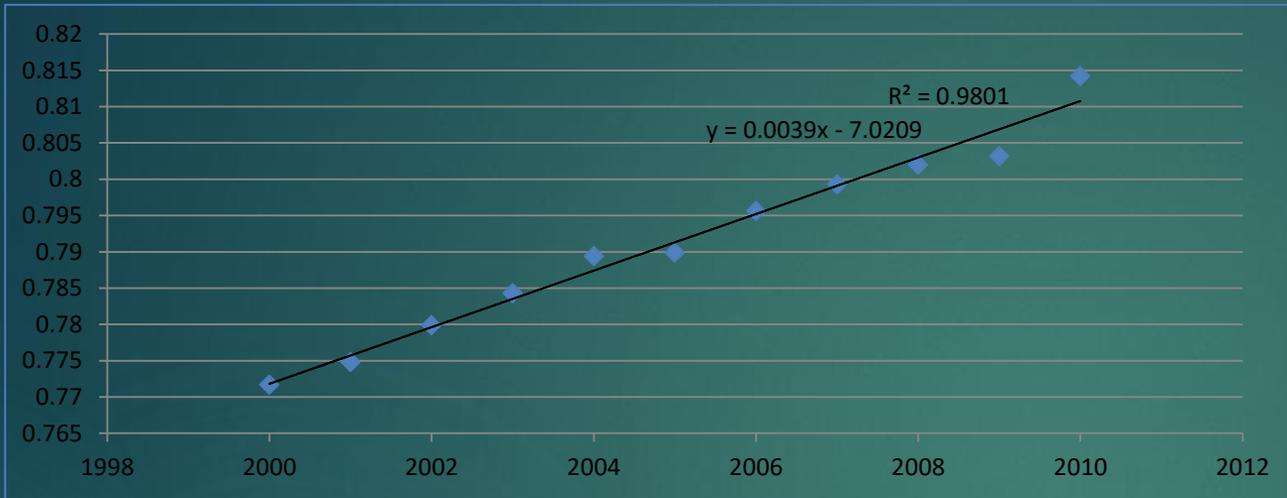
PROFUNDAMENTE  
AMBIGÜO Y POR LO  
TANTO, DIFÍCIL DE MEDIR  
EN TÉRMINOS DE  
RESULTADOS

RENDICIÓN DE CUENTAS  
Y TRANSPARENCIA

**REALIZAR UN CAMBIO  
PROFUNDO DE  
PERSPECTIVA**



# ÍNDICE DE DESARROLLO HUMANO (M.A.)



TRANSFORMACIÓN DEL COMPORTAMIENTO.....

IDEAS INNOVADORAS, CREATIVAS, ESTRATÉGICAS

¿Cómo LO VAMOS A LOGRAR? SI....

- MIS PROPUESTAS INNOVADORAS SON “CAMBIARLE EL NOMBRE AL PROGRAMA”
- MI INSTITUCIONALIDAD ACTUAL ES SUMAMENTE DÉBIL
- LA REGLAMENTACIÓN INTERNA “ME LO PROHIBE”
- LAS REGLAS DE OPERACIÓN “ASI VIENEN”...
- LOS RESULTADOS.. “SE ACUERDAN”
- ESTAMOS HECHOS TODO UN CAOS!!...

**CRITERIOS TRADICIONALES!!!!...**

“UN TIGRE  
NO PIERDE  
EL SUEÑO

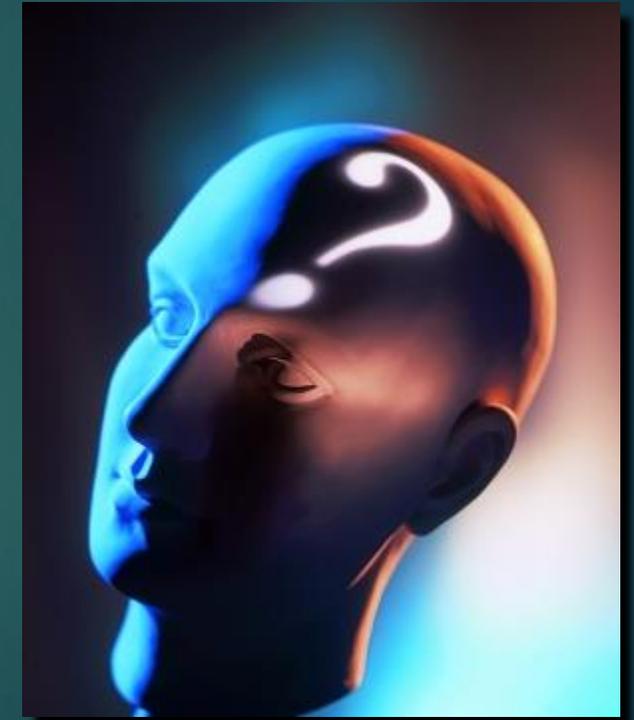
POR LA  
OPINIÓN  
DE LAS OVEJAS”

REFRÁN ASIÁTICO



**CUANDO HACEMOS REFERENCIA A ESTA NUEVA ETAPA DE APLICACIÓN DE LEYES Y REGLAMENTOS, RESPECTO A LA RENDICIÓN DE CUENTAS Y COMBATE A LA CORRUPCIÓN... ESTE VOCABLO SUGERENTE DE LA “ÉTICA”**

- **NOS INVITA A REFLEXIONAR Y REPENSAR LA NOCIÓN MISMA DE SU PRESCRIPCIÓN METODOLÓGICA**
- **A REPLANTEAR NUESTRA PROPIA CONFIANZA EN EL IDEAL DE CERTEZA**
- **A ESTABLECER NUEVAS FRONTERAS DE CONOCIMIENTO MÁS ALLÁ DE NUESTRO PENSAMIENTO LINEAL**



## ...EL CONCEPTO DE SOFISMA... MENTIRA QUE SE DESARROLLA COMO SI FUERA CIERTA

- RENDICIÓN DE CUENTAS...
- TRANSPARENCIA
- HONESTIDAD
- ÉTICA
- RESPONSABILIDAD
- RESULTADOS



LAS ESCUCHAMOS PERMANENTEMENTE

PARA QUE EL SENTIDO DE LA ÉTICA TENGA VALOR REAL, SERÁ NECESARIO:

RENDICIÓN DE CUENTAS BUROCRÁTICA

RENDICIÓN DE CUENTAS LEGAL

RENDICIÓN DE CUENTAS PROFESIONAL

RENDICIÓN DE CUENTAS POLÍTICA

ÉTICO



## RENDICIÓN DE CUENTAS BUROCRÁTICA



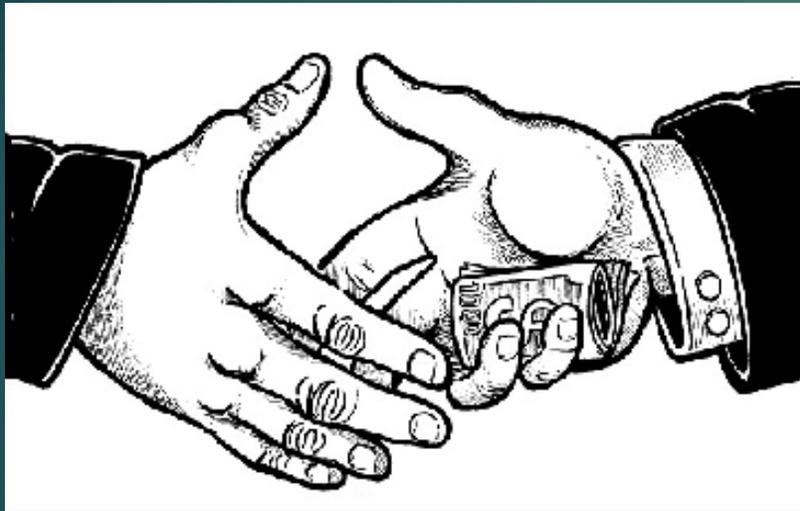
- **EVALUAR PROGRAMAS DE SIEMPRE..**
- **REVISAR RESULTADOS POSITIVOS Y CALIFICARLOS...**
- **TRANSPARENTAR.. LO DE SIEMPRE**
- **BUSCAR Y/O LOGRAR EL DATO PROPUESTO.. SIN IMPORTAR EL RESULTADO Y/O IMPACTO REAL**
- **HACER LO MISMO PERO CON OTRAS PALABRAS O COLORES**

## RENDICIÓN DE CUENTAS LEGAL



- REVISIONES Y ACUERDOS “PRIVADOS” ...
- BÚSQUEDA INCESANTE DE “LAGUNAS LEGALES”
- DAR LARGAS A “ALGO”
- PRESENTAR ÚNICAMENTE “LO OBVIO”
- INTERPONER RECURSOS “LEGALOIDES”

## RENDICIÓN DE CUENTAS PROFESIONAL



- NO SE DICEN MENTIRAS.. PERO TAMPOCO TODA LA VERDAD
- “REAJUSTE DE RESULTADOS”
- PRODUCTOS Y RESULTADOS ACOMODATICIOS
- VENTA DE CONCIENCIAS Y PLAZAS
- FUTUROS EN COMPROMISO
- RESULTADOS BASADOS EN LA COSTUMBRE
- ETIQUETAS DE “LO MISMO, HACIA LOS MISMOS”

## RENDICIÓN DE CUENTAS POLÍTICA



The image shows a magnifying glass focusing on a document titled "Movimientos de caja" (Cash Movements). The document contains a table with multiple columns of numerical data, likely representing financial transactions. The numbers are arranged in a grid-like pattern, with some values being repeated across rows and columns. The magnifying glass highlights a specific section of the table, making the numbers more legible.

Movimientos de caja			
646.34	8273.92	646.34	8273.92
323.34	1793.43	323.34	1793.43
2624.37	3236.74	2624.37	3236.74
7263.78	739.73	7263.78	739.73
3722.82	612.24	3722.82	612.24
7237.82	462.27	7237.82	462.27
1832.18	283.62	1832.18	283.62
8203.72	1819.92	8203.72	1819.92
1873.17		1873.17	

- “NO SON TIEMPOS POLITICOS....”
- “NO SE PATEA EL PESEBRE”
- “ACUERDATE QUE HAY COMPROMISOS”
- IMAGEN INSTITUCIONAL....

**¿Qué DEBEN HACER LAS BUROCRACIAS?**

**¿Cuál ES EL PAPEL DEL ESTADO ANTE LAS CUDADANIAS?**

**¿Cuándo SE JUSTIFICA LA INTERVENCIÓN DEL ESTADO?**

**¿Cuáles ACTIVIDADES DEBE REALIZAR EL ESTADO?**

**¿Cuál ES EL PAPEL REGULADOR DEL ESTADO?**

**¿Quién Y CÓMO SE DEBERÍA DETERMINAR LO QUE HARÁN LAS BUROCRACIAS?**

**¿Qué MODELO DEBEMOS TOMAR?**

**¿Cuál ES EL PAPEL DE LOS TOMADORES DE DECISIÓN EN ESTE CASO?**

**¿ESTÁN LOS TOMADORES DE DECISIONES LO SUFICIENTEMENTE PREPARADOS PARA ESTO?**

**¿ESTAMOS HABLANDO DE UNA NUEVA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA O DE UNA ADMINISTRACIÓN PÚBLICA PROGRESISTA?**